



中银律师事务所
ZHONG YIN LAW FIRM

上市公司的**缔造者**

法律风险的**管理者**

竞争法

跨境商贸的地雷阵

主讲人：黄云艳
北京市中银律师事务所高级合伙人

上市公司 **缔造者**
法律风险 **管理者**





中银律师事务所
ZHONG YIN LAW FIRM

前言

随着“一带一路”的提出，中国区域发展和全球发展成为整个国家政治、经济、外交、文化内向发展和外向发展总体战略的一部分。实施“一带一路”战略，既是推动我国经济外向发展的战略需要，又是主动适应区域经济一体化和经济全球化发展趋势，积极参与国际竞争的战略安排。同时，也是中国作为世界性大国，为适应全球政治格局多极化发展的形势，做出的具有前瞻性的战略布局。

国际市场竞争的激烈程度呈几何级数增长，跨境商贸日益频繁的交易往来对企业的战略思维和运营模式提出了全球化视野下新的要求与挑战，正所谓“商场如战场”。

目录

Contents

- 第一章 跨境商贸竞争中的战略战术思维
- 第二章 跨境商贸竞争中如何“排兵布阵”
- 第三章 跨境商贸的竞争策略
- 第四章 “地雷战”案例分析--以专利为例
- 第五章 “地雷战”应对措施
- 第六章 律师在跨境商贸竞争中的战略地位





跨境商贸竞争中的战略战术

第一章主题

第二章主题

第三章主题

第四章主题

第五章主题

第六章主题

商场如战场，策略定天下

战争的胜负，绝大多数情况下要取决于双方的实力对比，这也是决定战争胜负的内在决定因素。但是，战争的胜负还取决于天时、地利、人和，比如战场设定、时机的选择、军事指挥人员的性格、胆识和策略，军队的纪律约束、战备训练和协调配合、后方保障及战略策划等，变数很多、偶然性很强。

战略问题决不是你打我一拳我还你一脚，你撞我一下我推你一把，或被动防守，与敌人对垒争强。而是统筹全局、随机应变，根据整体战略目标和整个战场的形势需要配置、调动战争资源，做到进退有据、攻防有备、有取有舍、以求全胜。





跨境商贸竞争中如何“排兵布阵”

-----以地雷阵为例

第一章主题

地雷阵，亦作地雷原或地雷场，是指在广阔的地理范围埋设把地雷，以图达到某种军事或民事目的。地雷的基本作用，在于妨碍敌军部队的机动性，透过对入侵人员的大规模伤害而达到减低战斗力的目的。由于地雷的高度危险，一般在装置时都要由工兵部队作严格纪录，一来防止己方军队误闯阵地，二来在战争结束后亦可予以清除。

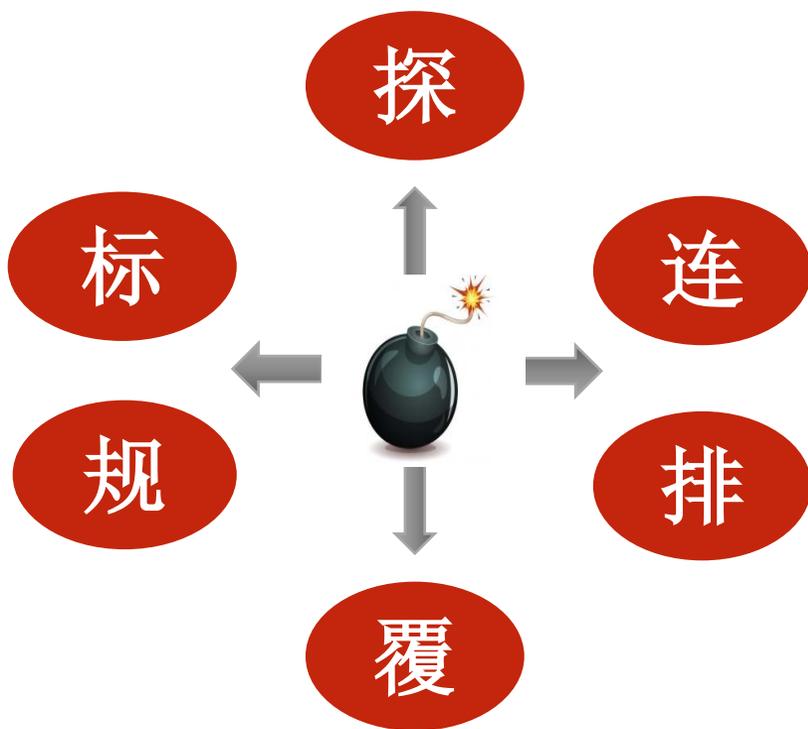
第二章主题

第三章主题

第四章主题

第五章主题

第六章主题



探：探明地雷类型、数量；

标：标志位置；

连：明确地雷串联结构；

规：规划突破路径及方法；

排：排雷，粗分引爆法和起除法；

覆：针对无法探明、无法排除和无法及时探明、排除的地雷，采用区域覆盖法保证突破。



跨境商贸竞争中如何“排兵布阵”

-----以地雷阵为例

第一章主题

结构与实质

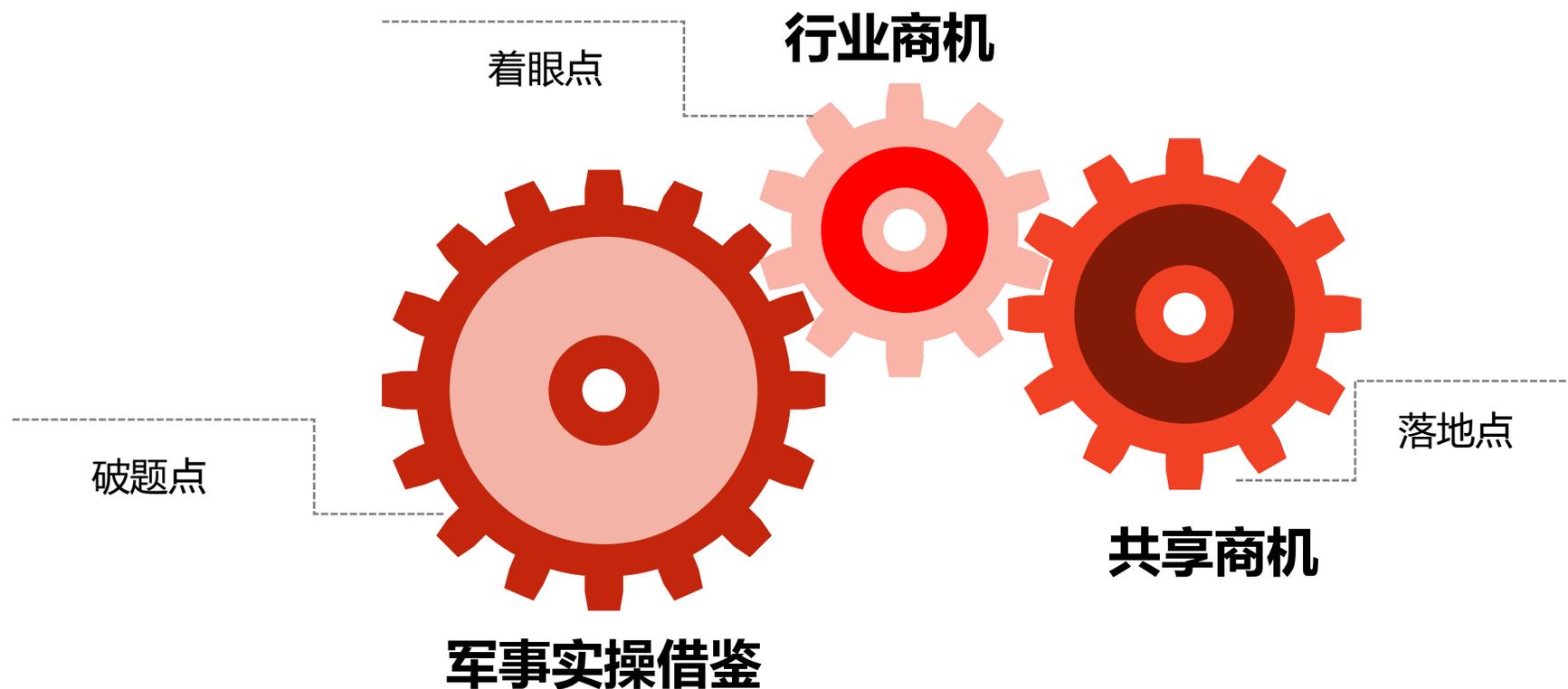
第二章主题

第三章主题

第四章主题

第五章主题

第六章主题





跨境商贸竞争中如何“排兵布阵”

-----以地雷阵为例

第一章主题

探-----知己知彼

探竞争现状；探竞争地位；探敌我优劣势；探法律政策趋势；探竞争风险.....

第二章主题

标-----明确地域

根据探明的信息，根据经济行为所处地域的法律政策，以本土化思维展开跨境竞争。

第三章主题

连-----合纵连横

连同行业开展规模化竞争，避免各自为战；连竞争对手之竞争，减少竞争；连国内、国外，达到竞争目标最优化、利益最大化；.....

第四章主题

规-----战略战术

制定适宜的跨境竞争战略战术。

第五章主题

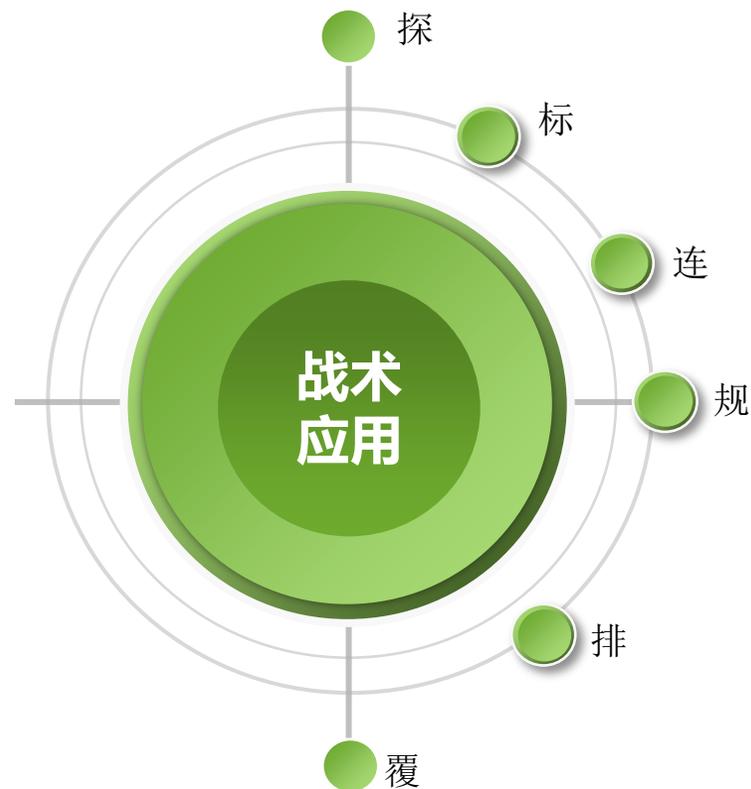
排-----战略战术

应用战略思想、战略规划、战略实施和战术运用取得跨境竞争的胜利。

第六章主题

覆-----查漏补缺

指定全方位的跨境竞争风险措施，针对无法探明、无法排除和无法及时探明、排除的风险，采用全区域覆盖法，将跨境竞争风险降低到最小。





跨境商贸的竞争策略

第一章主题

树立竞争风险意识

有效防范和控制国际化经营风险，是确保企业走得稳、走得好的重要保障。建立风险预警机制识别和评估潜在风险，加强风险预警，管理、控制乃至消除竞争风险。

第二章主题

明确重点、补足短板

统筹利用国际国内两种资源、两个市场，立足自身优势，积极弥补在跨境商贸中布局结构、人才培养、风险防控、技术创新等方面的不足。

第三章主题

认清自我、准确定位

防御型企业通过利用跨国公司的弱点，发挥自身的竞争优势，调整其产品和服务的结构，使其适合本地消费者的特殊需求；扩张型企业找到最能发挥企业竞争性资产效用的海外同类市场；退避型企业积极寻求与外资企业合作的机会，充分利用企业价值链中具有本地化竞争优势的环节，调整企业经营方向；竞争型企业以降低成本资源的优势参与国际竞争，同时提高技术创新、技术保护能力。

第四章主题

深化合作、互利共赢

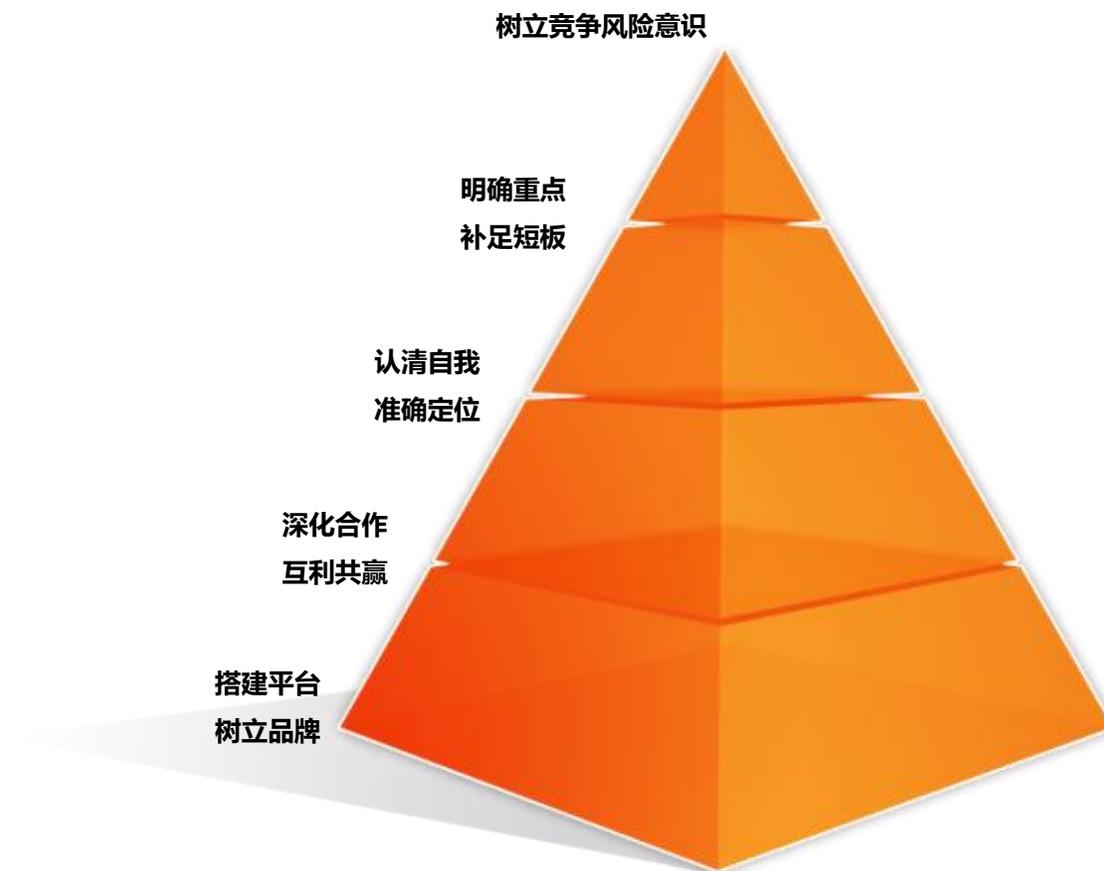
在国际化经营过程中加强与系统内外相关企业的合作，不仅是维护企业自身利益的客观需要，也是实现国家利益、行业利益和公司利益的需要

第五章主题

搭建平台 塑造品牌

高度重视品牌建设，搭建交流平台，积极推动品牌“走出去”，提速国际化进程，提高跨境竞争力。

第六章主题





地雷阵典型案例

以专利为例

第一章主题

外企在中国的地雷阵布局

第二章主题

案例一： 花旗银行在中国的暗部专利地雷

第三章主题

1	集成视频、音频和移动无线电话技术的系统和方法
2	用于实现银行卡交易的方法和系统
3	提供例如家庭银行的金融服务的方法和系统
4	执行借贷与负债申请的联机审批系统与方法
5	有限域高散堆数密码系统的割圈多项式结构
6	发票囤货单系统
7	电子货币系统
8	公开电子贸易的信托代理
9	数据管理的计算机系统和操作系统的方法
10	电子货币系统
11	电子货币开放式分发的信托代理机
12	通过客户启动终端机来提供集成的中介及其他金融服务的方法及系统
13	集成全方位服务的客户银行系统及用于开启账户的系统和方法
14	用信托代理机进行商业支付的系统和方法
15	用于在账户之间传递资金的面向用户的自动系统
16	内部货币
17	完成金融交易的多语种、自动交互系统和方法
18	表格生成和管理系统
19	销售处理支持系统和方法

第四章主题

第五章主题

第六章主题

大通银行专利申请情况

1	并行数据处理的方法和装置
2	推银行系统和方法
3	电子账目数据或交易传递系统
4	投资组合投资导则遵从和金融基金管理系统
5	利用电子资金传送网络处理互联网付款的方式和系统

日本罗列尔银行部分专利申请情况

1	伺眼电动机
2	钞票处理机的钞票识别器
3	硬币鉴别设备
4	用于硬币处理机的除去不可接受硬币的装置
5	钞票鉴别装置
6	硬币鉴别装置
7	纸币处理机
8	硬币处理机
9	硬币包裹机
10	纸张识别装置
11	钞票输出装置
12	纸币整理机



地雷阵典型案例

以专利为例

第一章主题

外企在中国的地雷阵布局

国内银行专利难以与花旗银行的专利阵向抗衡

第二章主题

第三章主题

第四章主题

第五章主题

第六章主题

专利层
次低

实用新型、外观设计

专利数
量少

11项

专利缺
乏管理

部分已经过期



地雷阵典型案例

以专利为例

第一章主题

外企在中国的地雷阵布局

案例二：国产手机外观模仿引爆外企专利“地雷”

第二章主题

第三章主题

专利地雷阵的布局往往应用在发明专利领域，在外观设计领域的应用较少，因为外观设计的稳定性较差，比较容易通过采取其他的替代设计来加以取代，也很难作为诉讼的权利坐标，但以外观设计作为地雷阵的布局在我国也曾经出现过。

第四章主题

第五章主题

第六章主题



三星D508



cect



三星E808



天时达



地雷阵典型案例

以专利为例

第一章主题

国企在外国市场遭遇的地雷阵 案例三：通领科技集团陷入美国本土专利地雷阵

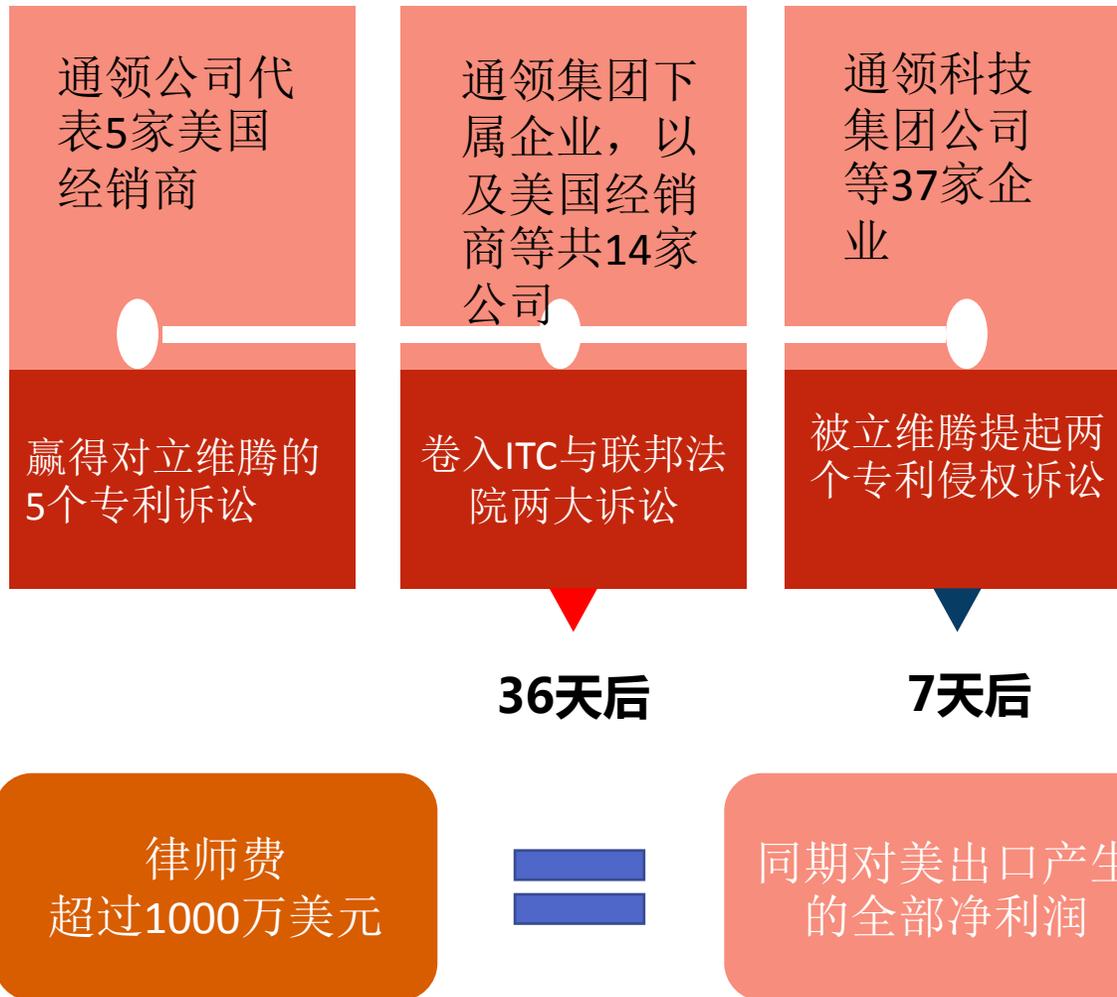
第二章主题

第三章主题

第四章主题

第五章主题

第六章主题





地雷阵的应对措施

第一章主题

第二章主题

第三章主题

第四章主题

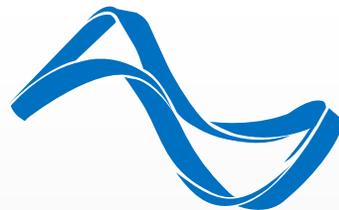
第五章主题

第六章主题



成立联合基金

同一需求领域的企业联合发起基金会，专门针对某一领域的专利地雷阵和知产壁垒保护寡头进行研究、提出主张、针对型诉讼及反制应对，基金经费主要用于研究，诉讼采用公益型诉讼；



联合布局

同领域需求型企业在律师及知产规划专家联合指导下，联合发起反地雷阵覆盖知产布局，通过多种知产形式反覆盖单一形式专利地雷阵；



提高自有竞争力

少数或单一需求企业，在律师指导下，联合研究机构，选择非核心自有专利技术，蛋壳化包裹自有竞争型专利技术，并整体投入到境外专利地雷阵中，通过诱发对方地雷和反布局引诱对方触发我方地雷的双向方式，无效、挤压、双向许可对方专利，最终破除雷阵。



律师在跨境商贸竞争中的战略地位

第一章主题

第二章主题

第三章主题

第四章主题

第五章主题

第六章主题





结 语

在“一带一路”战略提出之后，我国企业跨境商贸的环境发生了很大的变化企业跨境商贸的不稳定性必将会为我国企业的发展带来一种新常态，使得我国企业跨境商贸的时候不仅会面临更多风险，同时也会有教多发展机遇。

企业跨境商贸时要借鉴军事战略、合理有效的制定走出去策略，为企业发展赢得更多的利益，让企业在国际市场中立于不败之地，实现企业的长远稳定发展。

谢谢聆听

黄云艳

北京市中银律师事务所高级合伙人律师

联系电话：137-0135-5968

电子邮箱：huangyunyan@zhongyinlawyer.com