



THE
LAW SOCIETY
OF HONG KONG
香港律師會

兩岸四地青年律師論壇 2017

環球政經新格局
青年律師創未來



EMBRACE DISRUPTION
(擁抱、接受)(沖擊、干擾)

TRANSFORM, SEEK FOR
OPPORTUNITIES
蛻變、尋找機遇

講者: 郑慕智博士 GBM, GBS, OBE, JP
香港胡百全律師事務所



DISRUPTIONS

= opportunities



◎ 分享

- 四十多年來在執業中經歷過的挑戰、沖擊及干擾
- 在可預見的未來對律師行業的沖擊

◎ 提供一些面對這些沖擊的想法

我執業生涯中經歷過的 DISRUPTIONS

70's 房地買賣、訴訟

新風險

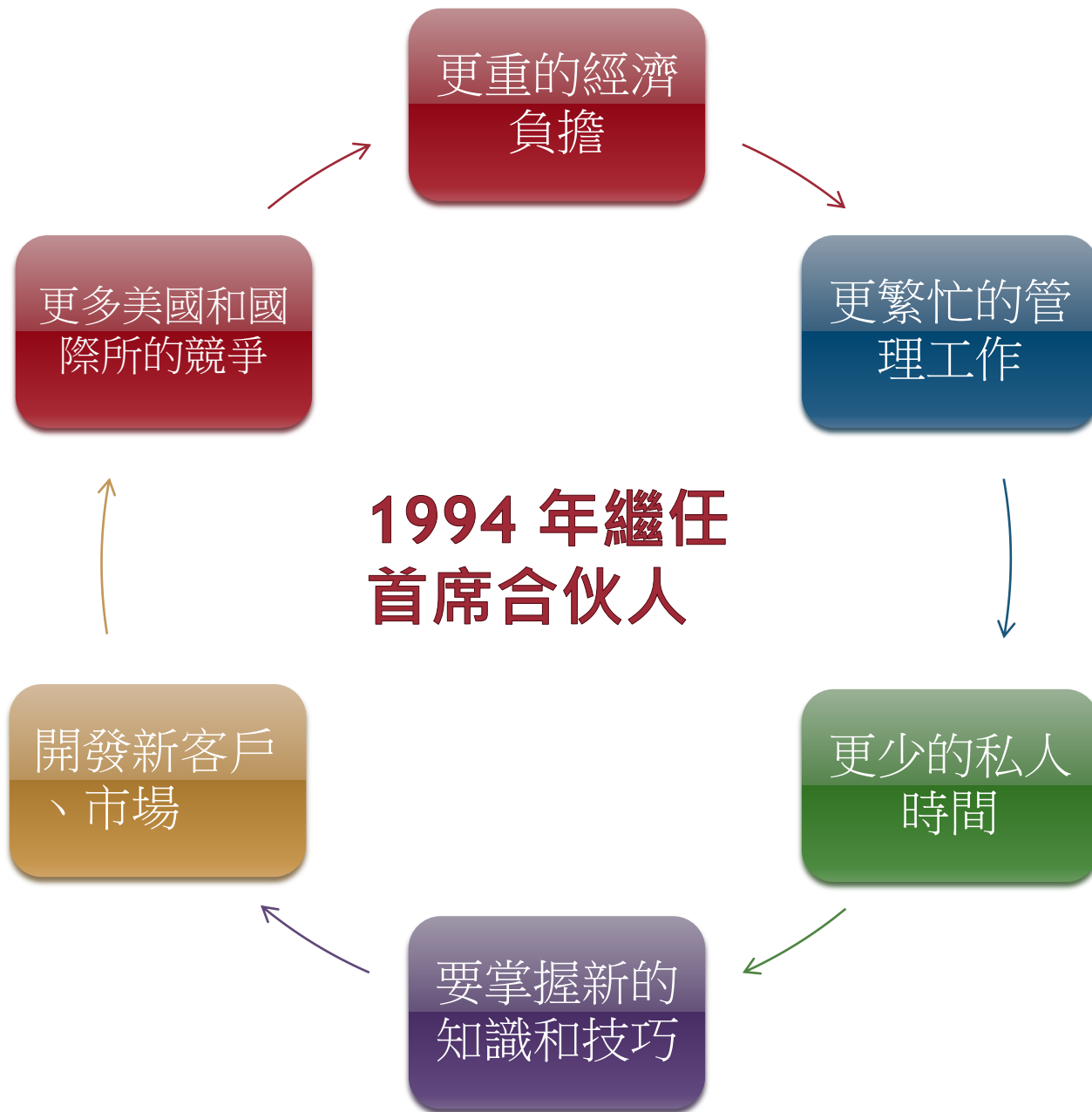
80's 知識產權、訴訟
、公司管治、合規

經濟負擔

90's 資本市場、事務所管理、市場推廣

97回歸後 內地業務發展、委託公証人業務

人材流失





DISRUPTIONS IN
THE FUTURE

將要面對的
沖擊、干擾

PROFESSOR R. EVANS, DEAN OF SCIENCE OF HKU
WROTE IN "GROWTH ENGINE" PUBLISHED IN
SCMP 27TH MAY, 2017:



"THE WORLD AROUND US IS
CHANGING VERY FAST. THERE ARE
HUGE CHANGES IN TECHNOLOGY
OCCURRING ALMOST DAILY, ...
OPPORTUNITIES AND HAZARDS
EMERGE FREQUENTLY."

差不多每一天都會經歷在科技上重大的改變,帶來機遇,亦帶來危險和挑戰





阿里巴巴主席馬雲

“未來三十年是互聯網年代，15年前我們將大部份時間投到20歲以下的年輕人身上，如今他們已經35歲了。他們上網獲取資訊，上網購物，上網做生意，都是理所當然的。”

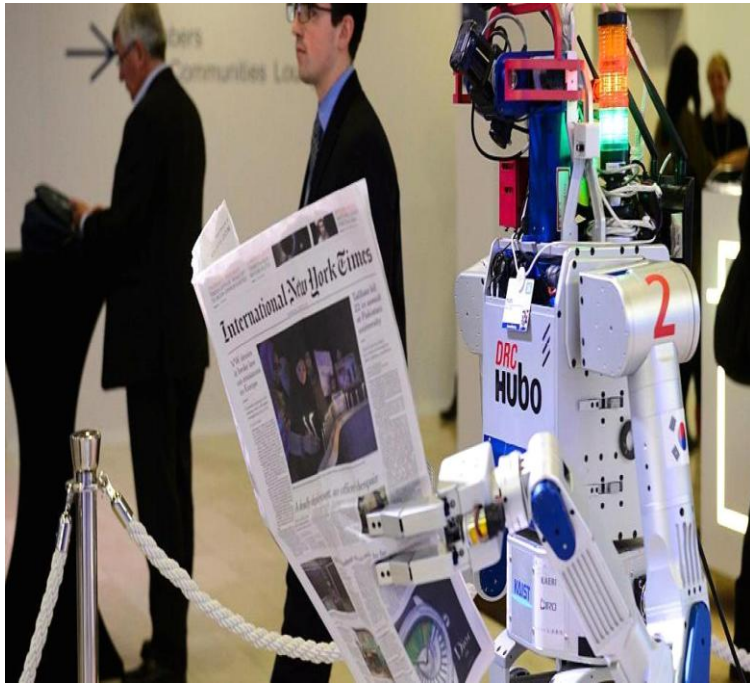


創新及科技的
急速發展

**Speed of scientific development and
innovation**



人工智能及機器人將取代部分律師工作



Lawyers could be the next profession to be replaced by computers

[Dan Mangan](#) | [@ DanMangan](#)

Published Fri, 17 Feb 2017

“The legal profession — tradition-bound and labor-heavy — is on the cusp of a transformation in which artificial-intelligence platforms dramatically affect how legal work gets done.

Those platforms will mine documents for evidence that will be useful in litigation, to review and create contracts, raise red flags within companies to identify potential fraud and other misconduct or do legal research and perform due diligence before corporate acquisitions.

Increasing automation of the legal industry promises to increase efficiency and save clients money, but could also cut jobs in the sector as the technology becomes responsible for tasks currently performed by humans.”

政策層面：創新驅動發展

- ◎大中華地區的新發展路向
- ◎十三五規劃：深入推進大眾創業,萬眾創新
- ◎十九大開幕-中央委員會報告: 贯彻新发展理念，建设现代化经济体系
- ◎台灣的經濟發展亦以「創新驅動」為核心，透過創新創業提升經濟成長



創新及科技

香港

☁ 5年任期內，本地研發開支相對本地生產總值的比率，由0.73%倍升至1.5%

☁ 為大學研究資金額外預留

☁ 啓動5億科技專才培育計

☁ 向研究基金注資30億
為修本地

創意產業



智慧城市

投放7億推展協助發展智慧城市的重要基礎建設項目



2017年施政報告

向香港設計中心
增撥資源



2017年施政報告




向創意智優計劃
注資10億

GOV NEWS.HK

個人身分



府系統的開發技術及
分析平台



Facing tough
challenges in the
professional life

律師如何面對？

“後金融海嘯時代”的國際格局

- ◎國際金融已開始步入一個“大動蕩不多”但“中小動蕩不少”的“後金融海嘯時代”
- ◎中國(包括香港、臺灣)在面臨巨大挑戰的同時，也贏得重大發展機遇。
- ◎金融危機使許多西方企業遭受重挫，不得不收縮業務和機構規模，企業應抓住機遇儘快“走出去”，擴展全球業務和網絡。





一帶一路：
經濟合作發展的理念
和政策



香港：
往一帶一路地區
投資有利的戰略
性地理位置

香港最重要的優勢： 健全的法律體制

香港的法律體制以英國普通法為基礎，法制健全。這為籌集資金的公
司奠定堅實的基础，也
增強了投資者的信心。



人大委員長張德江於2016年5月18日在香港舉辦的 首屆「一帶一路」高峰論壇中的重要講話

中央政府將支持香港在四個
方面發揮積極作用：

1. 主動對接「一帶一路」，打造綜合服務平台；
2. 瞄準資金融通，推動人民幣國際化和「一帶一路」投融資平台建設；
3. 聚焦人文交流，促進「一帶一路」沿線民心相通；
4. 深化與內地合作，共同開闢「一帶一路」市場。



有關律師行業
的政策：

國際法律和糾
紛解決中心

香港金融管理局總裁陳德霖

(在香港高級銀行家研修班上的發言)

- ◎ 當然，我不能不強調一點，除了香港金融業的角色外，香港有大量國際水平的專業人才能夠支持和
管理「一帶一路」的基礎設施的建造和營運。
- ◎ 內地企業走出去進行投資、併購和建設項目時往往涉及複雜的跨境事項，包括法律、合約草擬、會計、稅務管理、採購、研究開發、物流運輸和人事管理等。
- ◎ 香港是國際資產管理中心和全球領先的商務樞紐，可以提供各種專業服務支援。



粵港澳大灣區發展規劃

- ◎ 更接近香港的國家發展的政策
- ◎ 粵港澳大灣區由中國國務院總理李克強在2017年3月召開的第十二屆全國人大五次會議上的政府工作報告中正式推出。
- ◎ 推動中國內地與港澳特區的深化合作，研究和制定粵港澳大灣區發展規劃，以香港和澳門的獨特優勢，提升中國的經濟發展。





落實並扮演「超級聯繫人」的角色
律師：法律方面的專業人才

自2008年金融風暴開始

- ◎ 各國政府加強對市場的監管
- ◎ 相應地亦收緊所有對公司及資本市場規管的法例法規
- ◎ 公司管治的最佳守則及實踐 (**best practice**) 亦經過多次修訂, 加重公司董事及管理層要承擔的責任
- ◎ 監管機構亦加強執法力度及人手, 更積極監視市場, 偵察及檢控違規行為
- ◎ 提升對違規者的檢舉和懲罰



新成立監管保險行業的機構

- 保險公司
- 中介人

監管





為律師帶來新機遇



新機遇 = 新挑戰

新思維、新裝備

QUESTIONS TO ASK 要思考的問題

- In what market will you be participating in ?
你要開發那些市場？
- Who will you be serving ? 你的客戶是誰？
- Through what channels will you be reaching your targets ? 透過那些渠道去接觸這些客戶？
- Who will be your competitors ? 誰是你的競爭對手？
- What will be the basis for your competitive advantage ? 你在那方面佔有優勢？
- What skills or capabilities will make you unique ? 你有那些個人獨特的專長？



The 21st Century Lawyers

ATTRIBUTES

個人素質

Perseverance 勤奮

Motivated
有動力

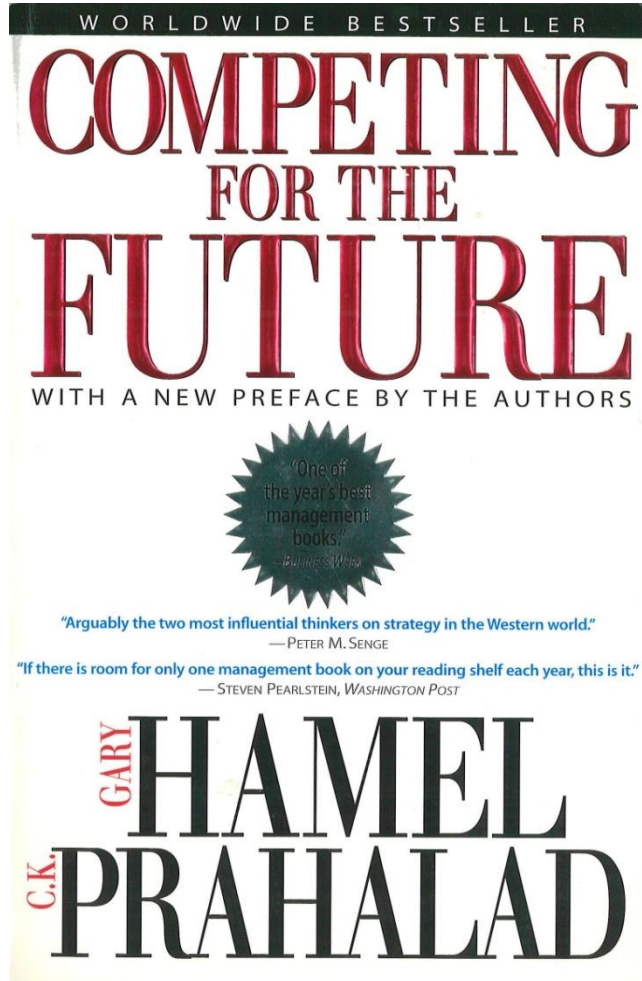
Creative
創新

Life-long Learning 終生學習

善於溝通

Good at communicating

Responsible
有承擔



In competing for the future, we must be ready to think differently, about competitiveness, strategy as well as organization

“樂觀、堅持、不抱怨，才
有機會”

馬雲 - 環球轉營論壇, 3月23日, 馬來西亞

EMBRACE DISRUPTION
(擁抱、接受)(沖擊、干擾)

TRANSFORM, SEEK FOR
OPPORTUNITIES
蛻變、尋找機遇



謝 謝

MC @PCWOO.COM.HK