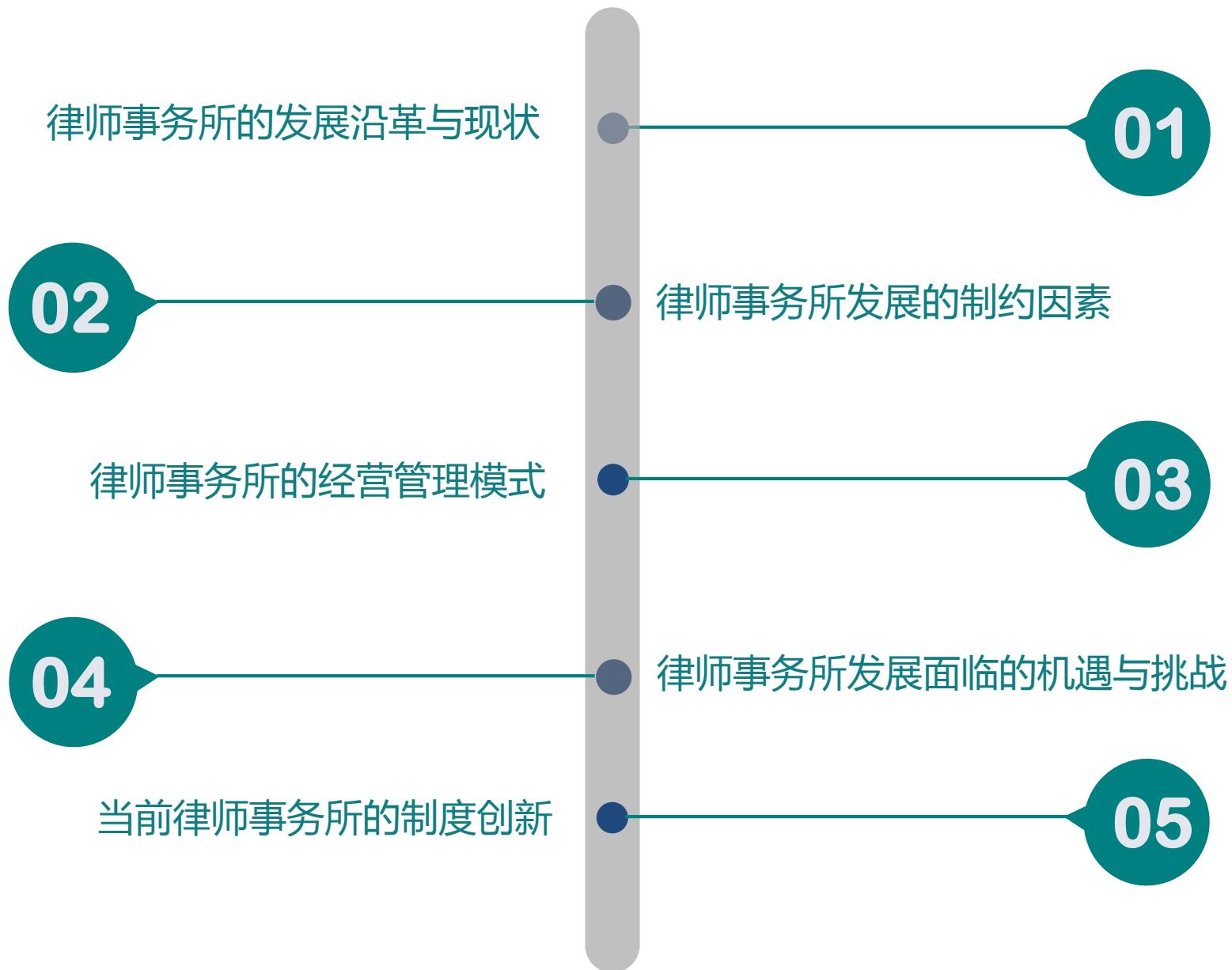


王正志 律师

高文律师事务所

2020.12.04

*The views presented here are those of
the speaker and do not necessarily reflect
those of the Globe-Law or its partners.*



律师事务所的发展沿革与现状

最初设立的国资所：司法行政机关具有决策权



过渡阶段的合作所：合作人共同所有



试点运行的个人所：律所主任的两权合一

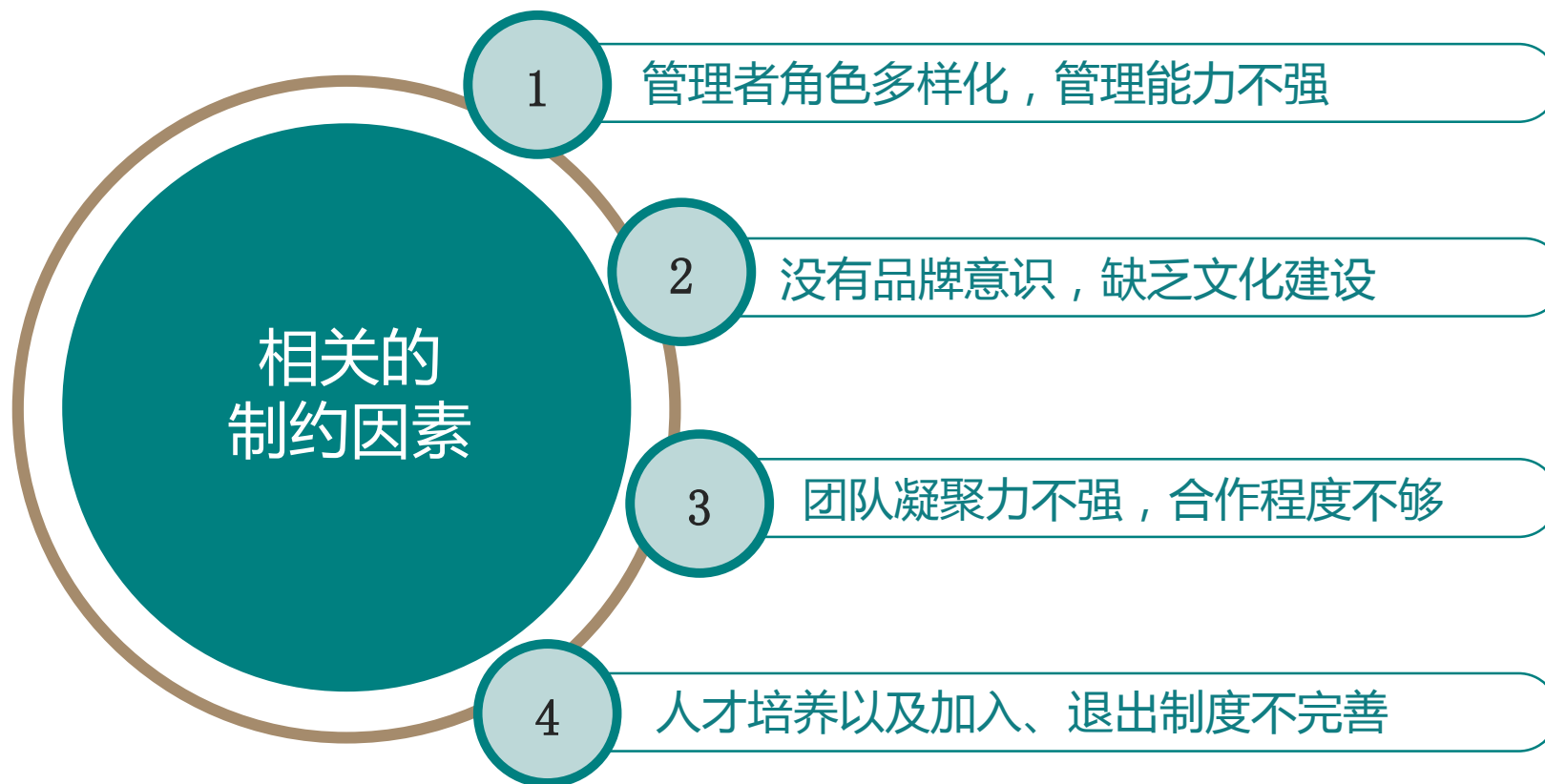


成为主流的合伙所：合伙人会议为中心

律师事务所的发展沿革与现状

截至2019年底，全国共有执业律师47.3万多人。律师人数超过1万人的省(区、市)有 18个，其中超过3万人的省(市)有 4 个。1.5万多家党政机关、人民团体和3000多家企业开展了公职律师、公司律师工作。

截至2019年底，全国共有律师事务所3.2万多家。其中，合伙所1.94万多家，占59.55%，国资所 970多家，占2.98%，个人所9200多家，占28.47%



律师事务所的经营管理模式 --以公司化经营模式为例

公司化经营 模式的优势

1

所有权和管理权分离，有利于实施有效管理

2

完备的治理机制，有利于树立服务品牌

3

进行企业融资，扩大律所的规模

4

增强律师的内部凝聚力，有利于律所长远发展

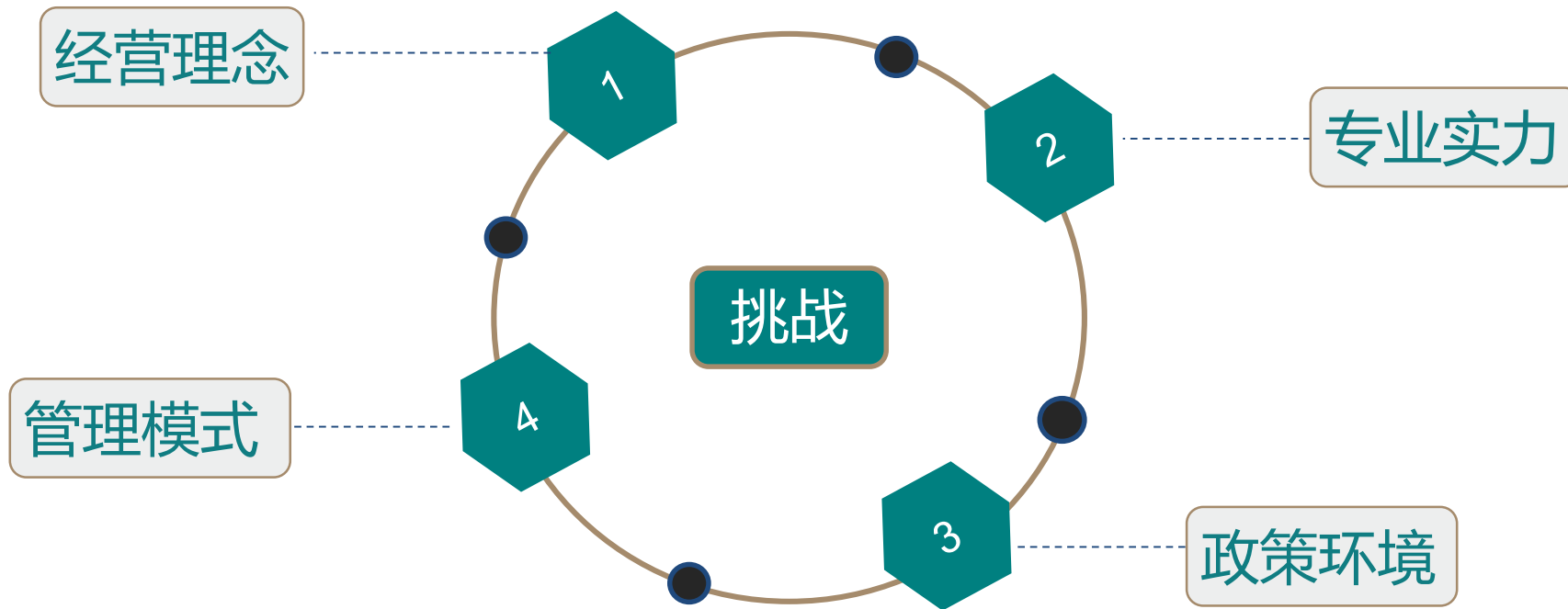
1 国家层面上的新发展格局、新发展理念带来了经济新常态，为法律行业发展带来了广阔的空间。

2 更高水平的对外开放以及RCEP的设立，给我国律师事务所的国际化进程注入了一针强心剂。

4 全面依法治国、加快形成完备的法律规范体系、高效的法治实施体系以及加快涉外法治工作布局为律所的发展提供了制度保障。

3 人工智能、大数据等新一轮信息技术变革，为律所的发展和超越提供了可能。

机遇



挑战

- 人力资本管理、名誉风险管理
- 利益冲突与保密
- 法律专业特权
- 危机管理和商业连续性
- 欺诈风险与现代律师事务所

挑战

- 有效影响
- 一般性指导技巧
- 一般性指导程序
- 反思性问题

挑战

- 降低人为风险的选择

- 信息壁垒

- 承诺书和宣誓书

- 静区

- 园艺假

- 家庭办公

- 安全存档

- 案例

当前律师事务所的制度创新

明确自身
市场定位

重视律所
文化建设

引进科学的
管理模式

重视人才
梯队建设

重视品牌
形象建设

严格控制
运行成本

THANK YOU

wangzhengzhi@globe-law.com

www.globe-law.com